

JENEWEIN GROUP

PRAGUE | BRATISLAVA | BRUSSELS | LONDON



Senior
Leadership
pre Advisory
Family
Businesses
& Offices



Od roku 1990 je Jenewein Group **poprednou česko-slovenskou poradenskou skupinou**, ktorá poskytuje komplexné služby v oblasti Strategic & Leadership Consulting, Executive Search a Public Affairs & Government Relations klientom a partnerom v súkromnom a vo verejnom sektore.

Rodinné podniky sú nespochybniteľnými hrdinami česko-slovenského ekonomického priestoru a tvoria **chrbtovú kosť hospodárstva** naprieč priemyselnými odvetvami a sektormi. V Jenewein Group aj cez vlastnú rodinnú skúsenosť rozumieme špecifikám rodinného podnikania.

Jedinečné portfólio služieb spájame v platforme **Jenewein.private**, v ktorej rámci sa opierame o

odborné v témach **Znalosti**

- plánovanie nástupníctva,
- asistencia pri výbere a príprave nových lídrov,
- Process & Organisational Redesign,
- Executive Search, Strategic Talent Acquisition & Management Audit,
- vzdelávacie programy pre zodpovedné vlastníctvo,
- zlepšenie angažovanosti manažmentu,
- mentoring, koučing a rozvoj,
- poradenstvo v oblasti manažmentu Buy-In a Buy-Out,
- strategické partnerstvá a spojenectvá,
- nastavenie pravidiel fungovania rodiny a rodinnej firmy,
- objasňovanie rodinných hodnôt a kultúry,
- budovanie Family Offices.

Rozumieme citlivosti a zložitosti rodinného podnikania, preto sa s každým klientom snažíme vytvoriť **dlhodobé partnerstvo** s cieľom zabezpečiť mu dlhú životnosť, pričom berieme do úvahy konkrétny vzťah k vlastníctvu na úrovni rodiny, na úrovni jednotlivca a podniku súčasne.

Rovnako sme dôveryhodným poradcom pre komunitu Family Offices predovšetkým v oblasti ľudského kapitálu vrátane získavania, rozvíjania a udržiavania najlepších manažérov.

Jenewein.private tím disponuje množstvom skúseností naprieč všetkými sektormi a je pripravený poskytovať

Family Businesses & Offices najlepšie služby

▪ Kontinuita, nástupníctvo, dedičstvo a generačná zmena

Nástupníctvo patrí v rodinnom podnikaní k najnáročnejším procesom. Podľa dlhodobých štatistík iba tretina rodinných podnikov úspešne zvládne generačnú výmenu a len 13 % rodinných podnikov zostane v rukách jednej rodiny viac ako šesťdesiat rokov. Generačnej výmene sa nevyhne nijaký rodinný podnik. Vieme vám pomôcť celý proces strategicky naplánovať. Dokážeme včas identifikovať vhodného nástupcu a zabezpečiť jeho pripravenosť na prevzatie riadenia. Začneme hlbkým hodnotením osobnosti, ega a potenciálu a vyberieme najvhodnejšie metódy práce s jednotlivcom cez koučing, osobnú analýzu a rozvoj, kde sa primárne sústreďíme na budovanie správnych návykov a zručností a na úspešné prevzatie a rozvoj biznisu.

▪ Noví lídri a identifikovanie talentu

Skúsení a talentovaní manažéri a špecialisti sú kľúčovým kapitálom pri rozvoji a transformácii Family Business i pre úspešné Family Offices. Každá rodina má svoj príbeh a hodnoty prenášajúce sa na podnikateľskú kultúru a zamestnávateľskú značku. Prostredníctvom definovania hodnoty rodinnej značky vieme nájsť odpovede na otázku, prečo by si mal potenciálny talent spomedzi iných zamestnávateľov vybrať práve vašu rodinnú firmu. Vďaka nášmu profesionálnemu Executive Search & Strategic Talent Acquisition prístupu vám doručíme vhodných kandidátov na obsadenie strategických a kľúčových pozícií.

■ Riadenie rodinných firiem

Plány kontinuity rodinného podnikania zvyčajne vytvárajú štruktúru riadenia pre rodinu a pre rodinný podnik. Účelom týchto štruktúr je zlepšiť stratégie a kontrolné mechanizmy rodinného podniku a organizovať komunikáciu a vzťahy medzi rodinnými vlastníkmi, výkonnými manažérmi a ďalšími zainteresovanými stranami. Správne a efektívne riadenie je charakteristickým znakom skutočne udržateľného rodinného podniku, kde dobre fungujúce predstavenstvo poskytuje nápady, nadhľad a zodpovednosť za budúcnosť. Existujú tri hlavné piliere ekosystému rodinných podnikov: RODINA – VLASTNÍCI – MANAŽÉRI. Schopnosť vnímať odlišnosti týchto troch skupín, ich kombinácií a s nimi spojených záujmov a vzťahov je jedným z kľúčových faktorov úspešného rastu a napredovania. Pomôžeme vám pochopiť tieto rozdiely a nastaviť pravidlá smerom zhora nadol.

■ Organizačná štruktúra a firemné procesy

Úspešný rast a turbulentné zmeny na trhu prinášajú potrebu prispôbiť novým okolnostiam aj vnútornú organizáciu podniku vrátane všetkých procesov. Čím je firma väčšia, tým väčšie sú aj nároky na formalizáciu usporiadania tímov a ich súčinnosť. Náš pohľad vám prinesie viac objektívnosti a vnímanie prostredia spôsobom, ktorý nie je zaťažený históriou a internými vzťahmi. Na zlepšenie agility a urýchlenie rastu sme pripravení reštrukturalizovať vaše procesy alebo ich nastaviť takpovediac úplne od začiatku. Ponúkame hĺbkový audit na všetkých úrovniach – od strategických procesov až po procesy v rámci firiem a tímov. Môžu zahŕňať komplexné HR procesy, procesy dodávateľského reťazca alebo digitálne procesy. Naším cieľom je zvýšiť výkon, flexibilitu a kvalitu pri optimalizácii nákladov a skrátenie času transformácie.

■ Verejná advokácia a finančné investície

Konzultanti z Jenewein Group sú pripravení chrániť vaše záujmy na domácej a európskej úrovni. Radi vám priblížime rôznorodosť financovania od súkromných investorov až po štrukturálne fondy Európskej únie. Formálne spracujeme vaše investičné projekty a úspešne vás budeme sprevádzať procesom obstarávania.

Hlavné kontakty



Matej Taliga
COO & Private Client Partner
taliga@jeneweingroup.com
+421 903 568 336



Miroslav Jankovič
Board Member
Senior Client Partner
jankovic@jeneweingroup.com
+420 737 419 855



Igor Šulík
Board Member
Managing Leadership Partner
sulik@jeneweingroup.com
+421 905 855 584



Martin Krekáč
Chairman & Founding Partner
krekac@jeneweingroup.com
+421 905 719 091

Štefanovičova 12
811 04 Bratislava
Slovak Republic
+421 2 5443 6001
bratislava@jeneweingroup.com

Voršilská 10
110 00 Praha 1
Czech Republic
+420 703 868 888
prague@jeneweingroup.com



Jenewein.private

Executive Search

Strategic Talent Acquisition

Leadership Consulting

Strategic Management
Consulting

Public Affairs

Government Relations



jeneweingroup.com

